



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000295
DATA: 20/08/2021 14:34
OGGETTO: PROVVEDIMENTI IN MERITO AL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, RIDENOMINAZIONE DEL DISTRETTO SAN LAZZARO DI SAVENA E MODIFICHE CONSEGUENTI

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bordon Paolo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Roti Lorenzo - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Ferro Giovanni - Direttore Amministrativo

Su proposta di Micaela Ambanelli - UO Sviluppo Organizzativo e Coordinamento Staff (SC) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01-02]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO Direzione Attività Socio-Sanitarie - DASS (SC)
- UO Comunicazione (SS)
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC)
- Dipartimento Cure Primarie
- Dipartimento dell'Integrazione
- Dipartimento Sanità Pubblica
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- Dipartimento Emergenza
- Dipartimento Materno Infantile
- Dipartimento Medico
- Dipartimento Oncologico
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)
- Distretto San Lazzaro di Savena
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- Distretto Pianura Est



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- Distretto Reno, Lavino e Samoggia
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
- UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi (SC)
- Distretto dell'Appennino Bolognese
- Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Anatomia Patologica - DIAP
- Dipartimento Chirurgie Generali
- UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità (SC)
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Operativa
- Dipartimento Chirurgie Specialistiche
- Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto
- UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC)
- UO Amministrativa e Segreteria DATeR (SSD)
- Distretto Città di Bologna
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- UOC Direzione Amministrativa IRCCS
- Dipartimento Amministrativo
- UO Ingegneria Clinica (SC)
- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale - DFI
- Distretto Pianura Ovest
- Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere - DAATO
- UO Committenza e Specialistica Ambulatoriale (SC)
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Scientifica
- DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)
- UO Sviluppo Organizzativo e Coordinamento Staff (SC) (Staff Direzione Aziendale)
- UO Libera Professione (SC)

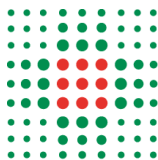
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000295_2021_delibera_firmata.pdf	Ambanelli Micaela; Bordon Paolo; Ferro Giovanni; Roti Lorenzo	9880BA88AF183C1A12C73C40CC229A7B2C9CCEE03FB98A0B3813898C0B4E0CFB
DELI0000295_2021_Allegato1.pdf:		A8A57C28C293E6866DC1ABC3CDEFAEEA2FBC2E99E9ECFAC1747F6BD66FEE4271
DELI0000295_2021_Allegato2.pdf:		60923FAC842F2436FF6E7E77B7733D262213EABE93DB208BE2C6F345A15806D0
DELI0000295_2021_Allegato3.pdf:		CC6BE156FD6F7FC5E67B25DACBF959B31421B365F08579FBD83FD2BCDF2423D3
DELI0000295_2021_Allegato4.pdf:		1F4F9C9785727B68EAA705B88C1731F6A7B690354C4D908738EAA13F6247942C
DELI0000295_2021_Allegato5.pdf:		00B019D219F9A87F6C31866776E148F16E95CF99ED1F97B97AD8F400FA870AD0
DELI0000295_2021_Allegato6.pdf:		E61D8AF6290CD533DEC9C3D6B20EA9BB383B9D76FF929B446DDB4D406980D74E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

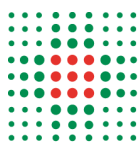


File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000295_2021_Allegato7.pdf:		AB45D97C45197C6E63611AB4CD8D33AB 43594D5EF168B88FCBC683238C2B56E3
DELI0000295_2021_Allegato8.pdf:		F50E5AFAF4974FAFF602A982CE789AB4 035B123FF21A03735931BA51B6B3D032
DELI0000295_2021_Allegato9.pdf:		C1FB9E6557AC5C502176AEED26543F50 C4FBB7B1E4784D6DBDE594FD5F4FABCD
DELI0000295_2021_Allegato10.pdf:		CE1365B156F57107EF12E7AA7E117B30E 71B42FB81F7E2CF7ADF72AB2CFBFEB6



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: PROVVEDIMENTI IN MERITO AL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, RIDENOMINAZIONE DEL DISTRETTO SAN LAZZARO DI SAVENA E MODIFICHE CONSEGUENTI

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore ff della UO Sviluppo Organizzativo e Coordinamento Staff (SC), che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Viste le deliberazioni:

- n. 148 del 19/04/2019 con la quale è stato aggiornato l'Atto aziendale, adottato con la deliberazione n. 4 del 28/01/2005, con cui è stata dettata la disciplina per l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda USL di Bologna, in applicazione del disposto di cui all'art. 3, comma 1-bis del Decreto Legislativo 30.12.1992, n.502 e ss.mm.ii.;
- n. 194 del 20/05/2019 con la quale è stato aggiornato il Regolamento di Organizzazione Aziendale, precedentemente approvato con deliberazioni n. 161 del 07/07/2005 e n. 325 del 29/12/2005 e successivamente modificato ed integrato, nel quale viene espresso un livello di maggior dettaglio sull'assetto e sul funzionamento delle diverse articolazioni aziendali, in armonia con quanto previsto nell'Atto Aziendale;
- n. 427 del 29/12/2020 in virtù della quale si è proceduto ad un ulteriore aggiornamento dell'Atto Aziendale;

Visti i provvedimenti di modifica del Regolamento di Organizzazione Aziendale che hanno portato all'attuale configurazione organizzativa dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche dell'Azienda USL di Bologna e dei Dipartimenti coinvolti nella presente riorganizzazione;

Ricordato che nel corrente anno si è intrapreso un percorso di revisione organizzativa aziendale, da realizzare in tre fasi, finalizzato, fra l'altro, alla definizione di un assetto aziendale rispondente alle linee strategiche individuate nell'ambito degli obiettivi di mandato assegnati, nel luglio 2020, dalla Regione Emilia-Romagna alla Direzione Generale di questa Azienda ed in coerenza con le esigenze di governo del management aziendale;

Richiamate le seguenti deliberazioni con le quali si è proceduto alla sopracitata riorganizzazione aziendale con decorrenza, rispettivamente, 01/07/2021 e 01/08/2021:

- n. 231 del 29/06/2021 ad oggetto: "Provvedimenti in merito al Regolamento Organizzativo Aziendale: soppressione del Dipartimento Chirurgico, istituzione dei Dipartimenti Chirurgie Generali e Chirurgie Specialistiche, riorganizzazione dei Dipartimenti Emergenza, Oncologico e Servizi";



- n. 267 del 16/07/2021 ad oggetto: “Provvedimenti in merito al Regolamento Organizzativo Aziendale: modifiche all’assetto organizzativo del Dipartimento Cure Primarie, Dipartimento Sanità Pubblica, Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche, Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto, Dipartimento Amministrativo, Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Staff”;

Ritenuto con la presente deliberazione di approvare la revisione organizzativa a decorrere dal 01/09/2021, riguardante l’istituzione del Dipartimento della Riabilitazione, i nuovi assetti dell’IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche, del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale e dei Dipartimenti di produzione ospedaliera esclusi dalle precedenti riorganizzazioni;

Ricordati i macro principi alla base della complessiva riorganizzazione aziendale:

- rilettura dell’assetto organizzativo anche alla luce delle necessità emerse nell’emergenza COVID;
- modifiche all’assetto organizzativo in essere finalizzate alla risoluzione di criticità riscontrate;
- maggiore razionalizzazione dei percorsi organizzativi e dei processi clinico-assistenziali, con particolare orientamento alla centralità del paziente nei percorsi di cura;
- migliore governo dei percorsi attraverso l’accorpamento di funzioni analoghe e maggiori sinergie tra funzioni affini;
- coerenza con progettualità sovra-aziendali sia di ambito clinico (reti cliniche interaziendali, IRCCS, rete emergenza-urgenza, sviluppo delle funzioni cliniche di supporto) che di ambito tecnico-amministrativo;

Preso atto, inoltre, delle ulteriori finalità della presente riorganizzazione:

- ridefinizione dell’organizzazione delle attività riabilitative, attraverso l’identificazione di un nuovo Dipartimento, in prospettiva interaziendale, finalizzato al potenziamento del governo clinico dei percorsi riabilitativi, in particolare verso le strutture del privato accreditato, nonché alla realizzazione di maggiori sinergie, coerentemente con il percorso di revisione dell’assetto organizzativo metropolitano per la riabilitazione, avviato nel 2017 e presieduto dalla Regione Emilia-Romagna;
- rilettura dell’assetto organizzativo dei dipartimenti coinvolti nella presente riorganizzazione in un’ottica di razionalizzazione dei percorsi organizzativi e dei processi clinico-assistenziali;
- potenziamento e consolidamento dell’offerta specifica e caratterizzante l’IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche dell’Azienda USL di Bologna, mediante l’identificazione di una struttura complessa di oncologia dedicata esclusivamente al trattamento delle patologie oncologiche del sistema nervoso;
- riconfigurazione dell’assetto organizzativo delle aree internistiche che insistono sull’Ospedale Maggiore, in una logica di minore frammentazione;
- coerenza con progettualità metropolitana in ambito reumatologico, sviluppo peraltro già oggetto di condivisione e approvazione in sede di Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana;
- revisione dell’assetto organizzativo della disciplina di pneumologia, anche alla luce delle necessità emerse nella gestione dell’emergenza pandemica, mediante istituzione di una struttura semplice dedicata all’Ospedale Maggiore;



Stabilito pertanto di procedere alla seguente revisione organizzativa:

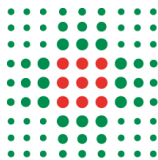
- istituzione del “Dipartimento della Riabilitazione”, articolato nelle seguenti articolazioni organizzative come indicato nell'allegato 1, quale parte integrante e sostanziale del presente atto:
 - “UO Medicina Riabilitativa Nord (SC)”, trasferita dal Dipartimento Medico, e struttura semplice afferente, di nuova istituzione, “UO Gestione e Continuità dei Percorsi Riabilitativi della Medicina Riabilitativa Nord (SS)”;
 - “UO Medicina Riabilitativa Sud (SC)”, trasferita dal Dipartimento Medico;
 - “Programma Governo Clinico Percorsi Riabilitativi Pubblico/Privato”, di nuova istituzione, con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale, i cui ambiti di responsabilità, mission e risorse assegnate sono descritti nel testo di cui all'allegato 2 al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
 - “UO Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione (SC)”, struttura dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche e qui inserita in afferenza funzionale;
 - “UO Medicina Riabilitativa OB (SSI)”, struttura dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche e qui inserita in afferenza funzionale;
 - “UO Medicina Riabilitativa Infantile (SC)”, struttura dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche e qui inserita in afferenza funzionale;
- modifiche all'assetto organizzativo dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche e dei Dipartimenti Oncologico, Medico, Materno Infantile e Farmaceutico Interaziendale, secondo quanto dettagliatamente indicato negli allegati 3, 4, 5, 6 e 7 alla presente deliberazione che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;

Dato atto che la suddetta riorganizzazione aziendale è stata oggetto di presentazione al Collegio di Direzione in data 23/06/2021 e alle Organizzazioni Sindacali della dirigenza e del comparto in data 24/06/2021;

Vista inoltre la nota dell'Assessorato regionale alle Politiche per la Salute, agli atti di questa Azienda con prot. n. 71409 del 15/07/2021, con la quale si comunica la presa d'atto del cambio di denominazione del Distretto San Lazzaro di Savena in Distretto Savena Idice, adottato della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna nella seduta dell'8 luglio 2021;

Ritenuto conseguentemente, di prendere atto di quanto sopra rappresentato e di procedere alla modifica del Regolamento di Organizzazione Aziendale in merito al cambio di denominazione del “Distretto San Lazzaro di Savena” in “Distretto Savena Idice”;

Ritenuto altresì necessario, conseguentemente alla citata modifica, procedere al cambio di denominazione delle strutture gestionali coinvolte da tale ridenominazione dell'ambito territoriale, come elencate nella tabella allegata, quale parte integrante e sostanziale (allegato 8);



Specificato che i nuovi assetti organizzativi sono rappresentati negli organigrammi di cui all'allegato 9 del presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Stabilito, infine, di allegare al presente atto (allegato 10) il testo di descrizione del programma denominato "Programma Nucleo Interno Controlli (NIC)", il cui incarico è equiparato a struttura semplice, istituito con la richiamata deliberazione n. 267 del 16/07/2021 nell'ambito dello Staff della Direzione Aziendale, in afferenza alla "UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)",

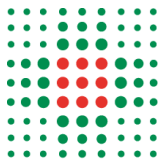
Delibera

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di approvare la seguente revisione organizzativa aziendale:

- istituzione del "Dipartimento della Riabilitazione", articolato nelle seguenti articolazioni organizzative come indicato nell'allegato 1, quale parte integrante e sostanziale del presente atto:
 - "UO Medicina Riabilitativa Nord (SC)", trasferita dal Dipartimento Medico, e struttura semplice afferente, di nuova istituzione, "UO Gestione e Continuità dei Percorsi Riabilitativi della Medicina Riabilitativa Nord (SS)";
 - "UO Medicina Riabilitativa Sud (SC)", trasferita dal Dipartimento Medico;
 - "Programma Governo Clinico Percorsi Riabilitativi Pubblico/Privato", di nuova istituzione, con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale, i cui ambiti di responsabilità, mission e risorse assegnate sono descritti nel testo di cui all'allegato 2 al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
 - "UO Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione (SC)", struttura dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche e qui inserita in afferenza funzionale;
 - "UO Medicina Riabilitativa OB (SSI)", struttura dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche e qui inserita in afferenza funzionale;
 - "UO Medicina Riabilitativa infantile (SC)", struttura dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche e qui inserita in afferenza funzionale;
- modifiche all'assetto organizzativo dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche dell'Azienda USL di Bologna e dei Dipartimenti:
 - Oncologico,
 - Medico,
 - Materno Infantile
 - Farmaceutico Interaziendale,

secondo quanto dettagliatamente indicato negli allegati 3 (IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche), 4 (Dipartimento Oncologico), 5 (Dipartimento Medico), 6 (Dipartimento Materno Infantile) e 7 (Dipartimento Farmaceutico Interaziendale), che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;



2. di specificare che vengono confermati gli assetti organizzativi già in essere nell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche e dei suddetti Dipartimenti per le parti non modificate dalla presente deliberazione;
3. di rimandare a successivi provvedimenti le determinazioni in ordine agli incarichi di direzione /responsabilità delle strutture gestionali e dei programmi oggetto della presente riorganizzazione;
4. di prendere atto, inoltre, dell'intervenuto cambio di denominazione del "Distretto di San Lazzaro di Savena" in "Distretto Savena Idice", a seguito di quanto definito dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna nella seduta dell'8 luglio 2021 e comunicato dall'Assessorato regionale alle Politiche per la Salute in data 15/07/2021;
5. di approvare la conseguente modifica del Regolamento di Organizzazione Aziendale in merito al cambio di denominazione del "Distretto San Lazzaro di Savena" in "Distretto Savena Idice";
6. di procedere altresì, conseguentemente a quanto disposto al punto 5, alla ridenominazione delle articolazioni coinvolte da tale ridenominazione dell'ambito territoriale, come indicate nell'allegato 8 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
7. di stabilire che la revisione organizzativa di cui al presente atto e la conseguente modifica del Regolamento di Organizzazione Aziendale, come rappresentata negli organigrammi di cui all'allegato 9 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, abbiano decorrenza dall'1/09 /2021;
8. di allegare alla presente deliberazione, quale parte integrante e sostanziale (allegato 10), il testo di descrizione del "Programma Nucleo Interno Controlli (NIC)", istituito con la richiamata deliberazione n. 267 del 16/07/2021 nell'ambito dello Staff della Direzione Aziendale, in afferenza alla "UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)",
9. di dare mandato al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale – SUMAGP (SC) e alle altre UU.OO. coinvolte di provvedere all'applicazione di quanto previsto nella presente deliberazione.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Micaela Ambanelli

ALLEGATO 1

ISTITUZIONE DEL DIPARTIMENTO DELLA RIABILITAZIONE			
decorrenza 01/09/2021			
DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Medicina Riabilitativa Nord (SC)	struttura complessa	Dipartimento della Riabilitazione	Trasferimento dal Dipartimento Medico
UO Gestione e Continuità dei Percorsi Riabilitativi della Medicina Riabilitativa Nord (SS)	struttura semplice	UO Medicina Riabilitativa Nord (SC)	istituzione struttura
UO Medicina Riabilitativa Sud (SC)	struttura complessa	Dipartimento della Riabilitazione	Trasferimento dal Dipartimento Medico
Programma Governo Clinico Percorsi Riabilitativi Pubblico/Privato	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento della Riabilitazione	istituzione programma
UO Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione (SC)	struttura complessa	Gestionale: IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche Funzionale: Dipartimento della Riabilitazione	inserimento funzionale nel dipartimento della riabilitazione
UO Medicina Riabilitativa OB (SSI)	struttura semplice d'istituto	Gestionale: IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche Funzionale: Dipartimento della Riabilitazione	inserimento funzionale nel dipartimento della riabilitazione
UO Medicina Riabilitativa Infantile (SC)	struttura complessa	Gestionale: IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche Funzionale: Dipartimento della Riabilitazione	inserimento funzionale nel dipartimento della riabilitazione

Denominazione programma: Governo clinico dei percorsi riabilitativi pubblico/privato

Incarico equiparato a: **struttura semplice dipartimentale (SSD)**

Afferenza: **Dipartimento della Riabilitazione**

PREMESSA

Il Dipartimento di Riabilitazione ha tra i suoi scopi la: “garanzia della realizzazione di un adeguato percorso di cure riabilitative” ed una “forte integrazione organizzativa con i presidi privati accreditati eventualmente presenti sul territorio”, come ribadito nel documento recentemente approvato dalla conferenza stato regioni.

Si insiste soprattutto sulla necessità di governare gli accessi ai percorsi in modo da raggiungere la maggior appropriatezza insieme a condizioni economiche sostenibili. Lo strumento è il “Percorso Riabilitativo Individuale” che accompagna il disabile in tutto il suo percorso, dal ricovero nel reparto per acuti lungo tutta la possibile trafila riabilitativa sino alla conclusione della necessità riabilitativa.

Lo scopo della integrazione pubblico/privato è quindi fondamentale in una provincia come quella di Bologna in cui il privato accreditato e convenzionato ha una così larga parte, sia in strutture degenziali che territoriali.

Si ricordi inoltre che: “la stabilizzazione delle funzioni internistiche e gli interventi necessari a mettere la persona nella condizione di essere gestita in sicurezza in ambienti extra-ospedalieri, rappresenta il primo obiettivo della attività di riabilitazione ospedaliera.”

Per la gestione ed ottimizzazione di percorsi complessi dedicati al paziente disabile e finalizzati alla migliore integrazione delle attività tra Ospedale e Territorio nonché alla ricerca di una sempre maggiore appropriatezza, appare quindi necessaria la creazione di un Programma ad hoc, che faccia riferimento direttamente alla Direzione del Dipartimento e che funga da *trait d'union* con le strutture convenzionate.

AMBITI DI RESPONSABILITA'

La *mission* del Programma, considerata la complessità del processo riabilitativo, è di concorrere alla definizione di modalità di risposta omogenee nei differenti punti di accesso in coerenza con i setting riabilitativi di riferimento e le linee di indirizzo vigenti, governare e modulare opportunamente le risposte agli *stakeholder*, programmare e condividere PDTA riabilitativi, garantire il rispetto dei criteri di appropriatezza delle richieste di ricovero riabilitativo.

COMPETENZE E ATTIVITA'

- Supporto alle unità operative del dipartimento nella costruzione di percorsi di cura tra setting ospedaliero e setting territoriale;
- Governo, con la centrale operativa post acuzia, dell'offerta di posti letto riabilitativi a disposizione dell'Azienda;
- Interlocazione con le strutture riabilitative del privato accreditato nella gestione dei pazienti complessi e nella condivisione dei casi inviati;
- Gestione delle attività ambulatoriali proattive volte alla prevenzione delle complicanze ed al miglioramento della qualità della vita del disabile;
- Collaborazione con la direzione e le altre unità operative afferenti al dipartimento per la definizione di percorsi in logica di appropriatezza ed equità di accesso.

MODALITÀ OPERATIVE

Sede: Ospedale Maggiore

Risorse Professionali

Al Programma è assicurata l'attribuzione funzionale di risorse professionali identificate sulla base delle competenze maturate e delle attività svolte. Il contributo del personale individuato sarà dimensionato sulla base della programmazione delle attività, definita in funzione delle esigenze e concordata periodicamente con la Direzione del Dipartimento. Tale personale dedicherà all'attività del Programma una percentuale del debito orario complessivo, continuando a svolgere la restante parte dell'attività assistenziale nell'UOC di riferimento.

Responsabile del Programma: dirigente medico della disciplina di medicina fisica e riabilitazione, assegnato al 100% al programma.

Altre risorse:

- 20% di un medico fisiatra afferente alla uoc medicina riabilitativa nord
- 20% di un medico fisiatra afferente alla uoc medicina riabilitativa sud
- 20% di un medico fisiatra afferente alla uosd medicina riabilitativa bellaria

Nell'eventuale ampliamento alla area metropolitana, si dovrà considerare il 20% di un medico afferente alle UOC di medicina riabilitativa delle Aziende coinvolte (AOU, IOR, Montecatone).

Posti letto: nessuno

Ambulatori/Day Hospital (DH)/Day Service (DS): nessuno

BUDGET BENI DI CONSUMO

Per i beni di consumo strettamente dedicati alle attività specialistiche individuate è attribuito un budget di cui il titolare del Programma è direttamente responsabile. In particolare, saranno definite a budget le risorse relative a:

- ausili posturali e presidi medici.
- farmaci con richiesta personalizzata ed esteri.
- eventuali altri beni soggetti a monitoraggio.

OBIETTIVI

- Coordinamento e partecipazione attiva nella definizione della prognosi riabilitativa e nella scelta del setting dei pazienti ricoverati nella stroke unit dell'OM.
- Coordinamento nella definizione dei percorsi riabilitativi originatesi all'interno delle degenze per acuti delle strutture ospedaliere dell'area metropolitana.
- Definizione e condivisione con le strutture del privato accreditato dei criteri di appropriatezza del ricovero riabilitativo.
- Approntamento di sistemi di verifica ex ante ed ex post dell'osservanza dei criteri, una volta condivisi tra pubblico e privato.
- Approntamento e condivisione con il privato dei principali PDTA riabilitativi e definizione di sistemi di verifica della adesione.

- Creazione e mantenimento di una rete ambulatoriale, integrata con il privato convenzionato, allo scopo di intercettare precocemente in modo proattivo i bisogni riabilitativi delle persone disabili inserite nel “percorso riabilitativo unico”¹

Ulteriori obiettivi del programma potranno essere oggetto di programmazione annuale nell’ambito del processo di budget.

¹ Linee di indirizzo per l’individuazione di percorsi appropriati nella rete di riabilitazione” (il 4/8/21 la conferenza stato regioni ha espresso parere favorevole al documento)

ALLEGATO 3

Nuovo assetto organizzativo dell'IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

decorrenza 01/9/2021

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA DA DELIBERA
UO Direzione Amministrativa IRCCS (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Direzione Sanitaria IRCCS (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Qualità e Governo Clinico (SS)	struttura semplice	UO Direzione Sanitaria IRCCS (SC)	invariata
UO Innovazione e Sviluppo (SSI)	struttura semplice d'istituto	Direttore Scientifico IRCCS	invariata
UO Epidemiologia e Statistica (SSI)	struttura semplice d'istituto	Direttore Scientifico IRCCS	invariata
Programma Neurogenetica	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Scientifico IRCCS	invariato
Programma Neuropatologia delle Malattie Neurodegenerative	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Scientifico IRCCS	invariato
Programma Neurofarmacologia Clinica	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Scientifico IRCCS	invariato
UO Clinica Neurologica - Rete Neurologica Metropolitana -NeuroMet (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Neurologia AOU (SS)	struttura semplice	UO Clinica Neurologica - Rete Neurologica Metropolitana -NeuroMet (SC)	invariata
UO Neuropsichiatria dell'Età Pediatrica (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Malattie Neuromuscolari dell'età evolutiva (SS)	struttura semplice	UO Neuropsichiatria dell'Età Pediatrica (SC)	invariata
Programma Disturbi del comportamento alimentare	programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Neuropsichiatria dell'Età Pediatrica (SC)	invariato
Programma di gestione presa in carico ambulatoriale NPI	programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Neuropsichiatria dell'Età Pediatrica (SC)	invariato
UO Clinica Neurologica (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
Programma Patologia Neuromuscolare dell'adulto e neuroimmunologia	programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Clinica Neurologica (SC)	invariato
UO Neurologia OB (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Neuroradiologia (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
Programma Neuroimmagini funzionali e molecolari	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Operativo IRCCS	invariato
Programma Neuroradiologia con tecniche ad elevata complessità	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Operativo IRCCS	invariato
UO Neurologia OM e Rete Stroke Metropolitana (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Medicina Riabilitativa Infantile (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Medicina Riabilitativa OB (SSI)	struttura semplice d'istituto	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Anestesia e Rianimazione OB (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Neurochirurgia (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	invariata
Programma Neurochirurgia vascolare e d'urgenza e Neurotraumatologia	programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Neurochirurgia (SC)	invariato
Programma Neurochirurgia Ipofisi	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Operativo IRCCS	invariato

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA DA DELIBERA
Programma Neurochirurgia Pediatrica	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Operativo IRCCS	invariato
UO Riabilitazione Sclerosi Multipla (SSI)	struttura semplice d'istituto	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UO Disturbi dello Spettro Autistico (SSI)	struttura semplice d'istituto	Direttore Operativo IRCCS	invariata
UOSI Neuroradiologia OM	struttura semplice d'istituto	Direttore Operativo IRCCS	invariata
Programma Epilessia	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Operativo IRCCS	invariato
Programma SLA, Atassia, Amiloidosi e Miastenia	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Direttore Operativo IRCCS	invariato
UO Oncologia del Sistema Nervoso (SC)	struttura complessa	Direttore Operativo IRCCS	Struttura trasferita dal Dipartimento Oncologico e ridenominata da "UO Oncologia OB (SC)". La struttura sarà esclusivamente dedicata al trattamento delle patologie oncologiche del sistema nervoso. Le funzioni residuali, attualmente svolte dalla UO Oncologia OB, unitamente alle relative risorse umane, saranno trasferite alla "UO Oncologia Medica (SC)" afferente al Dipartimento Oncologico

ALLEGATO 4

Nuovo assetto organizzativo del Dipartimento ONCOLOGICO			
decorrenza 01/09/2021			
DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Radioterapia (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	invariata
UO Senologia (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	invariata
UO Psicologia Ospedaliera (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	invariata
UO Oncologia Medica (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	Ridenominazione da "UO Endoscopia Toracica (SC)" con assorbimento delle funzioni e delle risorse della "UO Oncologia OB (SC)", ad esclusione delle funzioni e delle risorse relative alle patologie oncologiche del sistema nervoso di competenza della UO Oncologia del Sistema Nervoso (SC), afferente all'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche
UO Oncologia del Sistema Nervoso (SC)	struttura complessa	Gestionale: IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche Funzionale: Dipartimento Oncologico	Inserimento funzionale nel Dipartimento Oncologico

ALLEGATO 5

Nuovo assetto organizzativo del DIPARTIMENTO MEDICO

decorrenza 01/09/2021

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Medicina A (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Medicina Vascolare (SS)	struttura semplice	UO Medicina A (SC)	invariata
UO Medicina B (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	istituzione struttura complessa ed assorbimento funzioni delle strutture "UO Medicina B e Semintensiva (SSD)" e "UO Medicina C ad indirizzo metabolico (SSD)", contestualmente sopresse
UO Medicina D (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Medicina Infettiva e Respiratoria (SS)	struttura semplice	UO Medicina D (SC)	trasferimento UO Medicina Perichirurgica (SS) dalla UO Medicina A (SC) in afferenza alla UO Medicina D (SC) con contestuale ridenominazione
UO Medicina Interna ad Indirizzo Reumatologico (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	istituzione struttura complessa ed assorbimento funzioni del Programma Reumatologia, contestualmente soppresso
UO Medicina Bentivoglio (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Medicina San Giovanni in Persiceto (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Medicina Budrio (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Medicina Bazzano (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Cardiologia Bazzano (SS)	struttura semplice	UO Medicina Bazzano (SC)	invariata
UO Medicina Porretta (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Cardiologia dell'Appennino (SS)	struttura semplice	UO Medicina Porretta (SC)	invariata
UO Medicina Vergato (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	riqualificazione da struttura semplice dipartimentale a struttura complessa
UO Medicina Loiano (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Medico	invariata
UO Cardiologia OM (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Emodinamica (SS)	struttura semplice	UO Cardiologia OM (SC)	invariata
UO Unità Coronarica (SS)	struttura semplice	UO Cardiologia OM (SC)	invariata
UO Aritmologia (SS)	struttura semplice	UO Cardiologia OM (SC)	invariata
UO Cardiologia OB (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata
UO Cardiologia Pianura (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	ridenominazione struttura da "UO Cardiologia Bentivoglio (SC)"
UO Terapia Intensiva Cardiologica Bentivoglio (SS)	struttura semplice	UO Cardiologia Pianura (SC)	ridenominazione da "UO Terapia Intensiva Bentivoglio (SS)"
UO Percorsi Ambulatoriali Cardiologici della Pianura (SS)	struttura semplice	UO Cardiologia Pianura (SC)	istituzione struttura
UO Pneumologia (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	invariata

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Pneumologia OM (SS)	struttura semplice	UO Pneumologia (SC)	istituzione struttura
UO Endocrinologia (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Medico	invariata
UO Nutrizione Clinica (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Medico	invariata
Programma Ecografia Internistica	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Medico	invariato
UO Medicina B e semintensiva (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Medico	soppressione struttura con trasferimento funzioni alla costituenda "UO Medicina B (SC)"
UO Medicina C ad indirizzo metabolico (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Medico	soppressione struttura con trasferimento funzioni alla costituenda "UO Medicina B (SC)"
UO Medicina Cardio-Renale (SS)	struttura semplice	UO Medicina A (SC)	soppressione struttura
Programma Reumatologia	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Medico	soppressione programma con trasferimento funzioni alla costituenda "UO Medicina Interna ad Indirizzo Reumatologico (SC)"
UO Gastroenterologia (SS)	struttura semplice	UO Medicina Bentivoglio (SC)	soppressione struttura
UO Endocrinologia Nord (SS)	struttura semplice	UO Medicina Bentivoglio (SC)	soppressione struttura
UO Medicina Riabilitativa Nord (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	trasferimento al costituendo Dipartimento della Riabilitazione
UO Medicina Riabilitativa Sud (SC)	struttura complessa	Dipartimento Medico	trasferimento al costituendo Dipartimento della Riabilitazione

ALLEGATO 6

Nuovo assetto organizzativo del DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE			
decorrenza 01/09/2021			
DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Ostetricia e Ginecologia (SC)	struttura complessa	Dipartimento Materno Infantile	invariata
UO Neonatologia e UTIN (SC)	struttura complessa	Dipartimento Materno Infantile	invariata
UO Chirurgia Pediatrica (SC)	struttura complessa	Dipartimento Materno Infantile	invariata
UO Pediatria (SC)	struttura complessa	Dipartimento Materno Infantile	invariata
Programma Chirurgia Ginecologica Aziendale	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Materno Infantile	invariato
Programma Gastroenterologia Pediatrica	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Materno Infantile	Riqualificazione da programma con incarico equiparato a struttura semplice a programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale
UO Percorso Nascita (SS)	struttura semplice	UO Ostetricia e Ginecologia (SC)	soppressione struttura

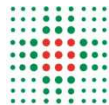
ALLEGATO 7**Nuovo assetto organizzativo del DIPARTIMENTO FARMACEUTICO INTERAZIENDALE - DFI**

decorrenza 01/09/2021

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Farmacia Centralizzata (SC)	struttura complessa	Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	Ridenominazione da UO Farmacia Centralizzata OM (SC)
UO Assistenza Farmaceutica Territoriale e Vigilanza (SC)	struttura complessa	Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	invariata
UO Farmacia Clinica dei Blocchi Operatori (SC)	struttura complessa	Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	invariata
Programma Erogazione Diretta Farmaci	programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	invariata
UO Galenica Clinica (SS)	struttura semplice	UO Farmacia Clinica dei Blocchi Operatori (SC)	soppressione struttura

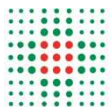
ALLEGATO 8

RIDENOMINAZIONE STRUTTURE A SEGUITO DEL CAMBIO DI DENOMINAZIONE DEL DISTRETTO SAN LAZZARO DI SAVENA IN DISTRETTO SAVENA IDICE				
decorrenza 01/09/2021				
DIPARTIMENTO	ATTUALE DENOMINAZIONE STRUTTURA	NUOVA DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA STRUTTURA	AFFERENZA
Dipartimento Cure Primarie	UO Cure Primarie San Lazzaro (SC)	UO Cure Primarie Savena Idice (SC)	struttura complessa	Dipartimento Cure Primarie
Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche	UO CSM San Lazzaro (SS)	UO CSM Savena Idice (SS)	struttura semplice	UO Psichiatria Sud (SC)
Dipartimento Sanità Pubblica	UO Prevenzione, Sorveglianza e Controllo delle Malattie Infettive Bologna - San Lazzaro (SS)	UO Prevenzione, Sorveglianza e Controllo delle Malattie Infettive Bologna - Savena Idice (SS)	struttura semplice	UO Prevenzione, Sorveglianza e Controllo delle Malattie Infettive (SC)
Dipartimento Sanità Pubblica	UO Igiene e Sanità Pubblica degli Ambienti di Vita Bologna - San Lazzaro (SS)	UO Igiene e Sanità Pubblica degli Ambienti di Vita Bologna - Savena Idice (SS)	struttura semplice	UO Igiene e Sanità Pubblica degli Ambienti di Vita (SC)

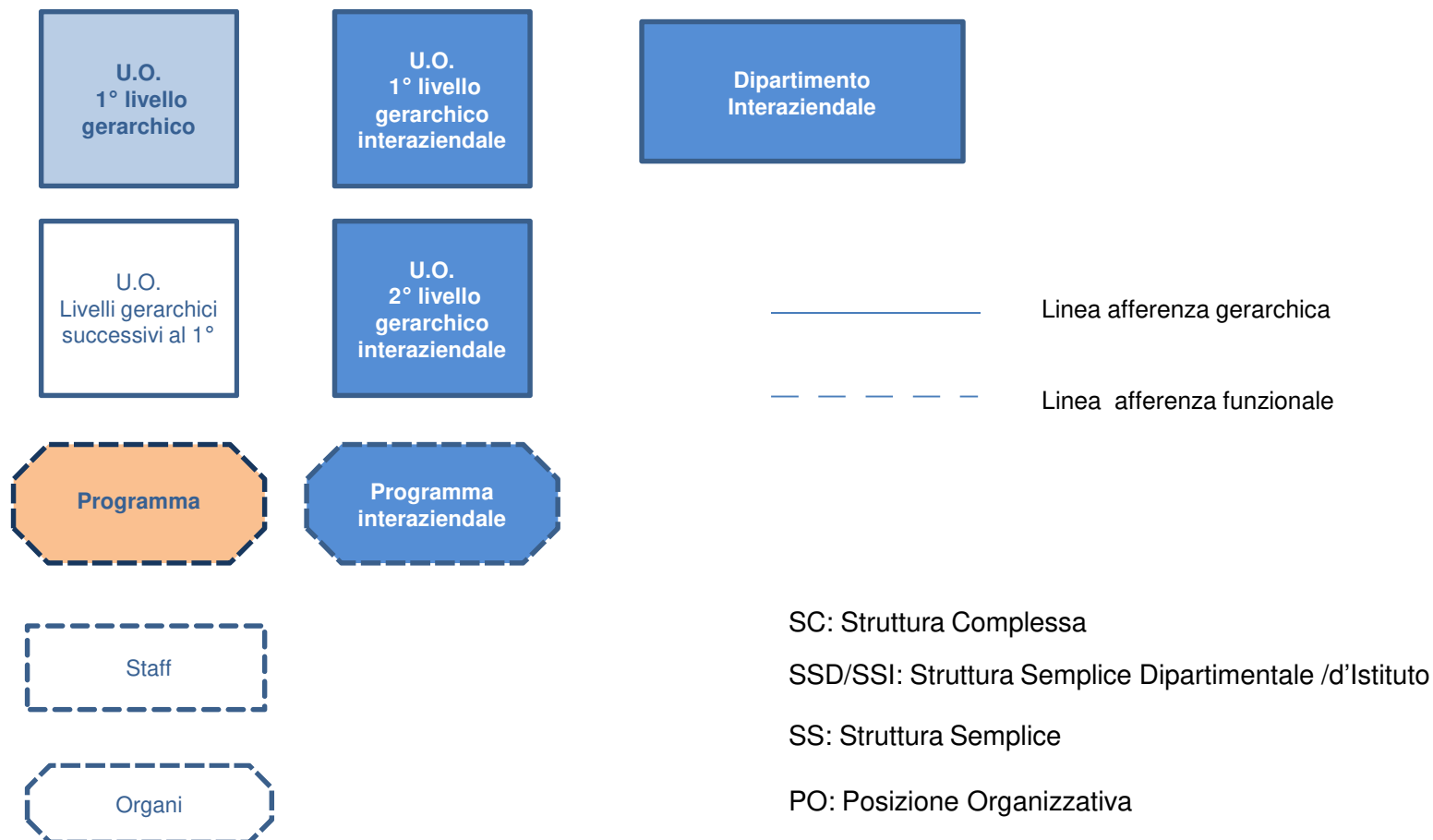


Regolamento di Organizzazione Aziendale Parte II ORGANIGRAMMI

**NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO
DECORRENZA 01/09/2021**

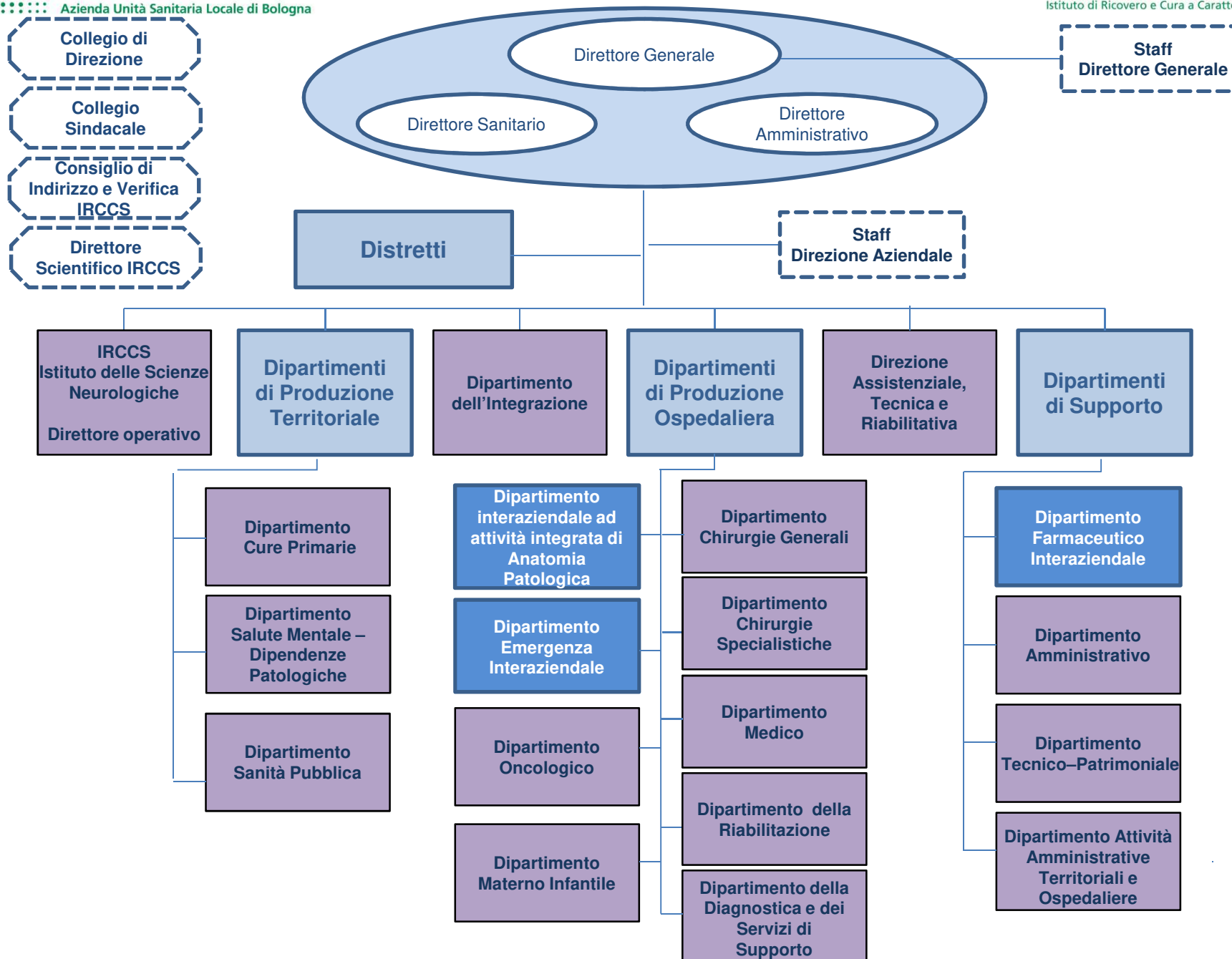


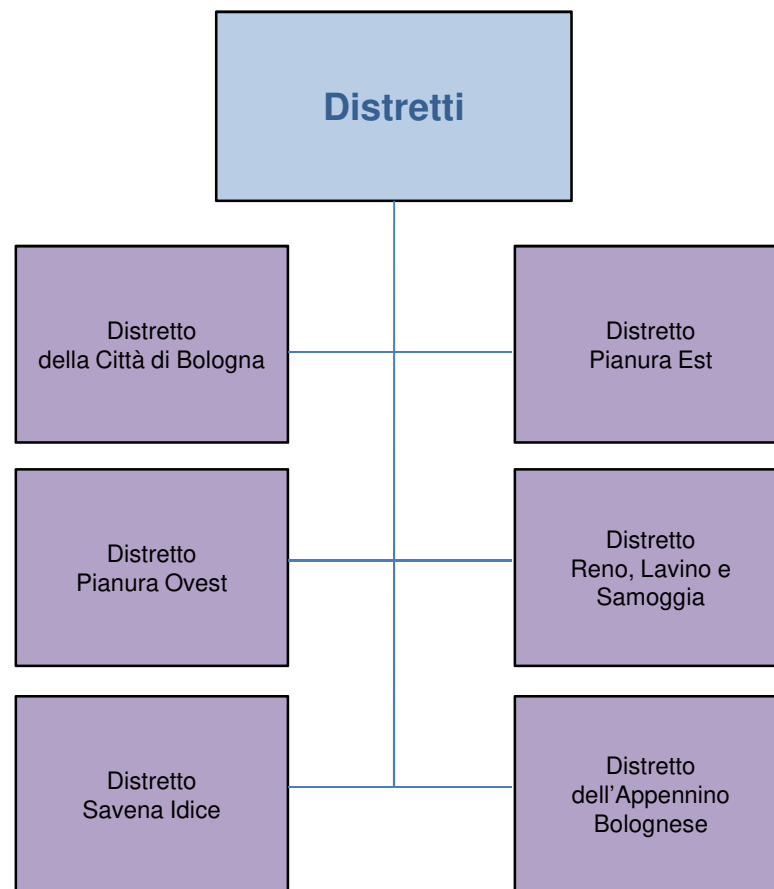
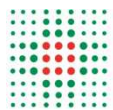
LEGENDA ORGANIGRAMMI

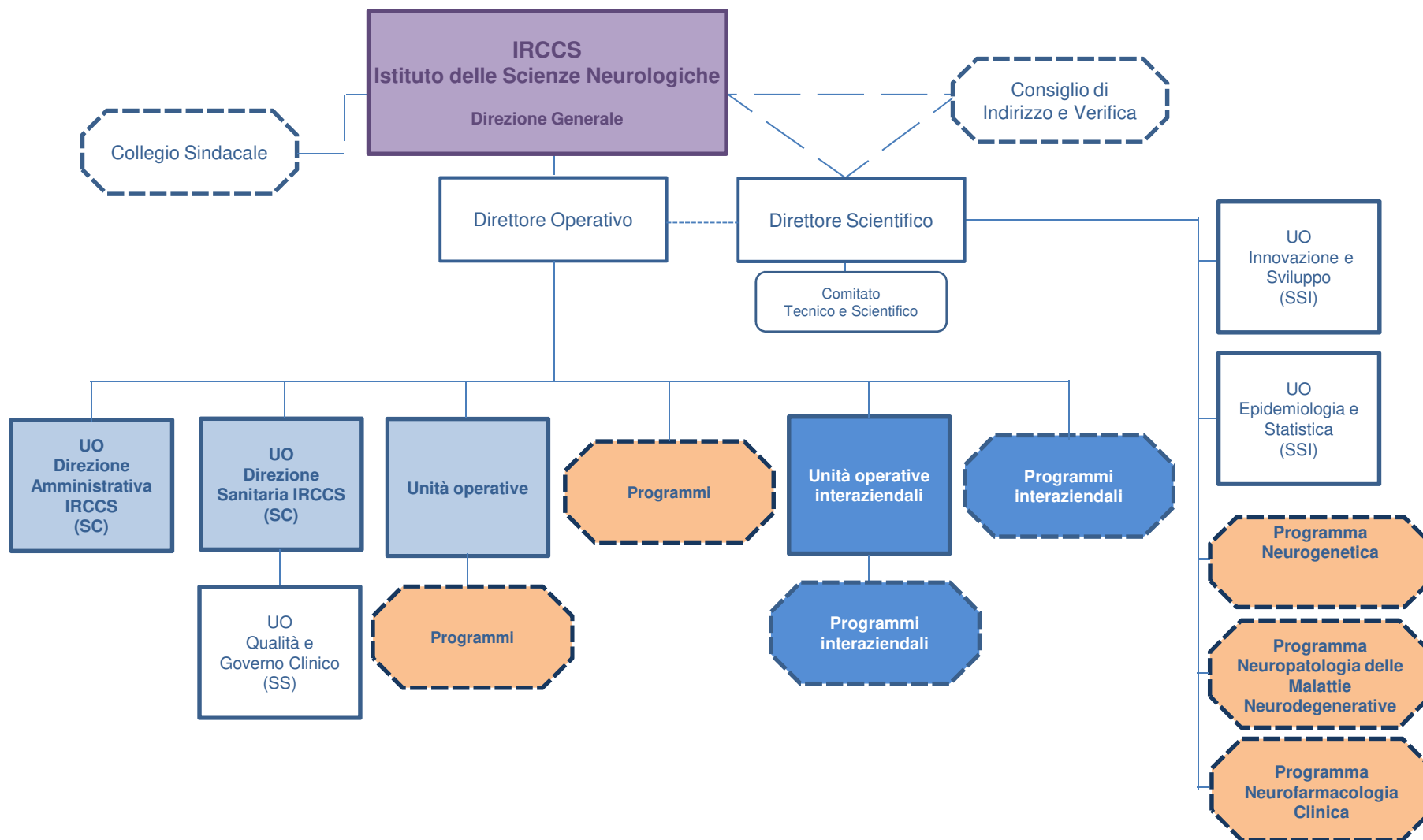


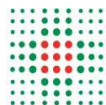
Nota metodologica

Nell'organigramma aziendale vengono rappresentate esclusivamente le articolazioni (gestionali) di natura dirigenziale, come previsto dalla normativa vigente.

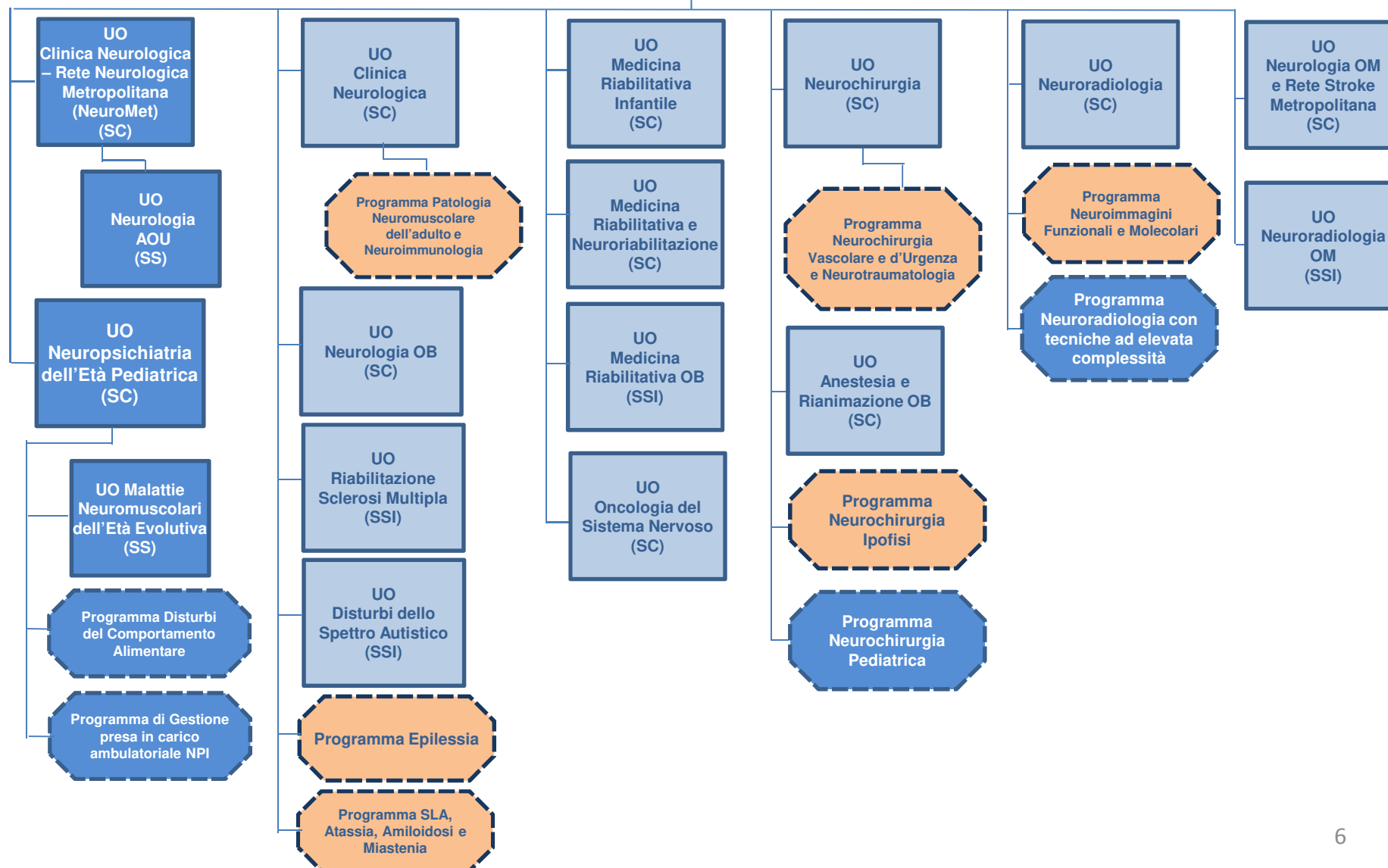


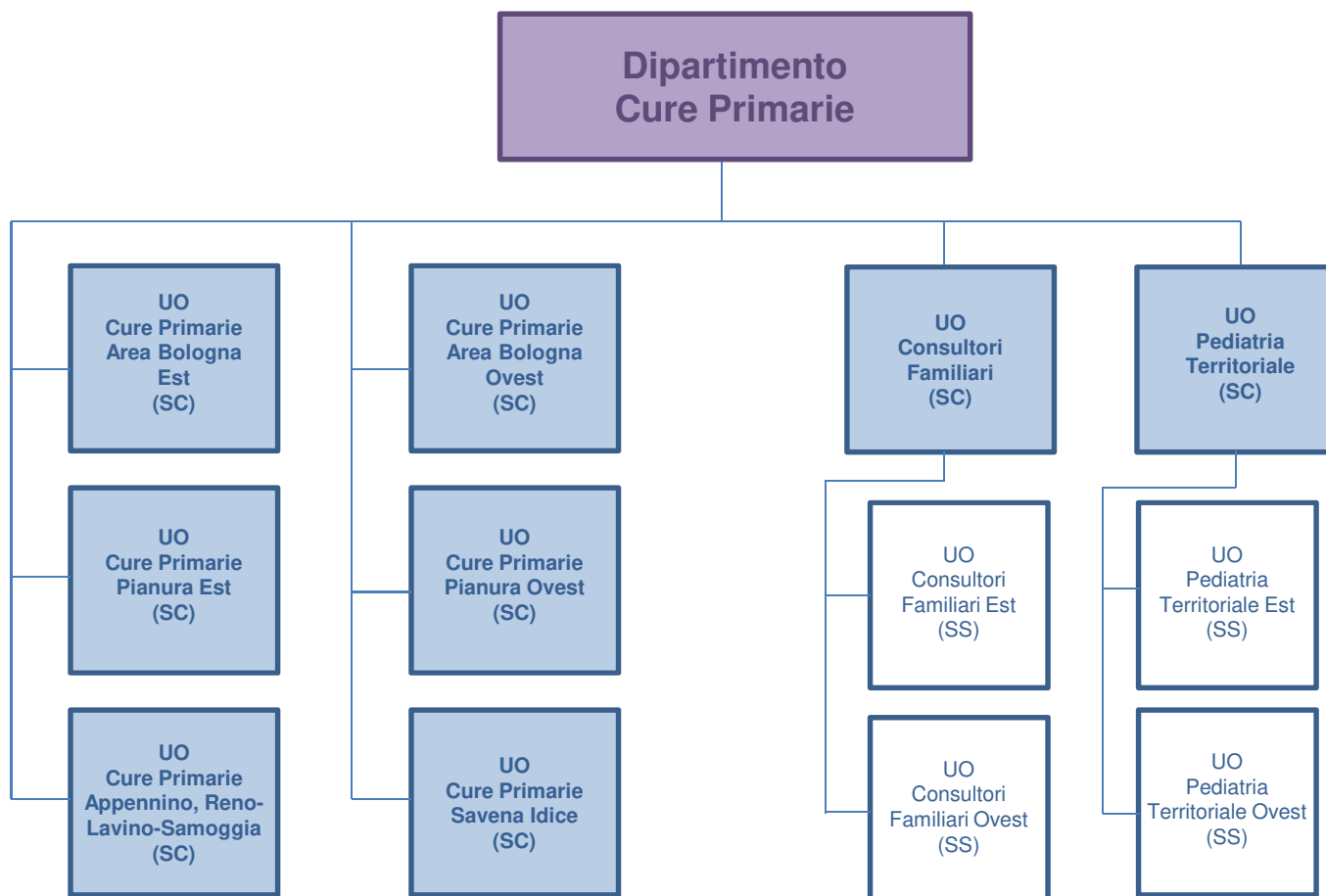
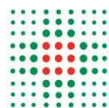


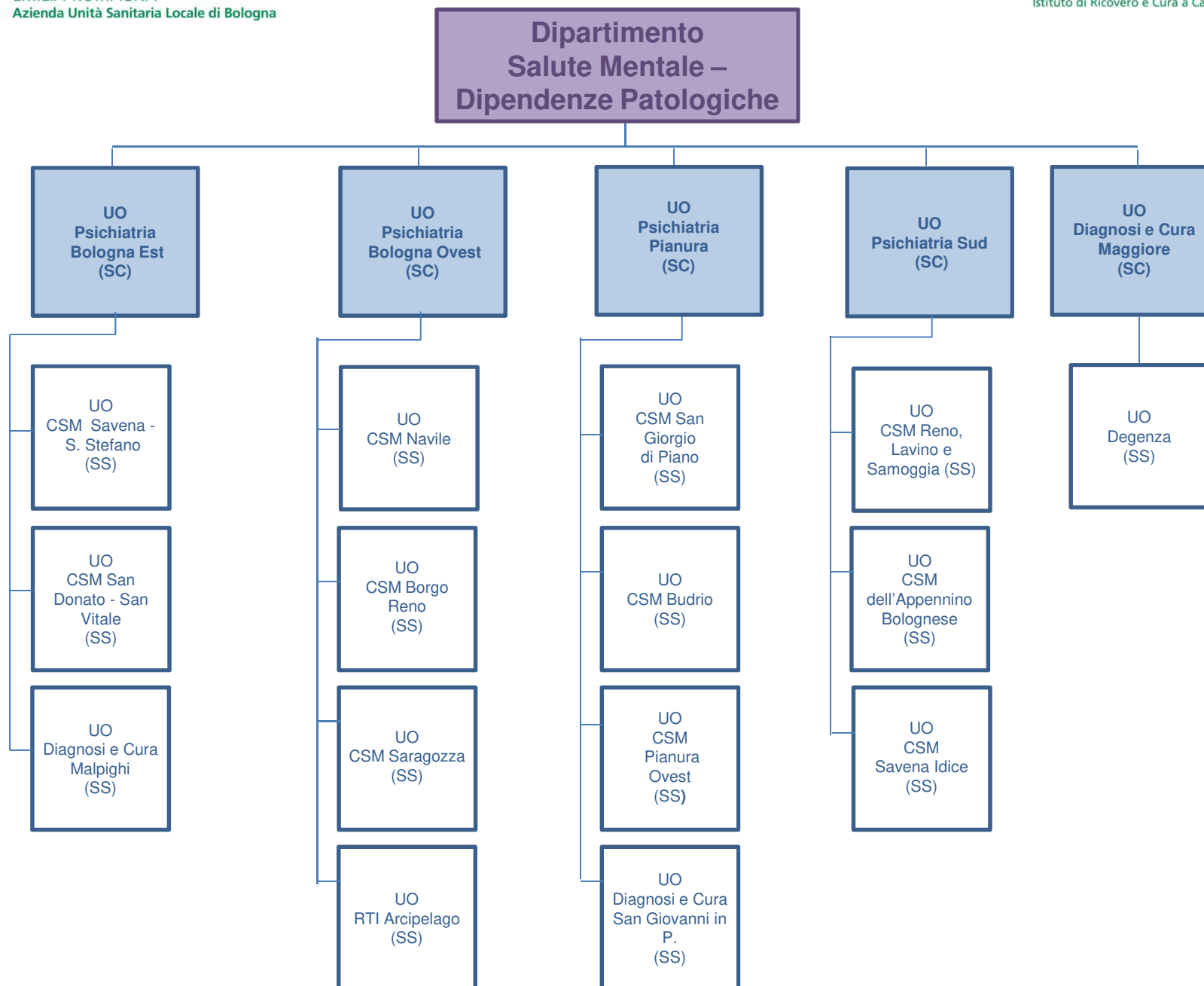
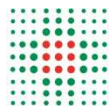


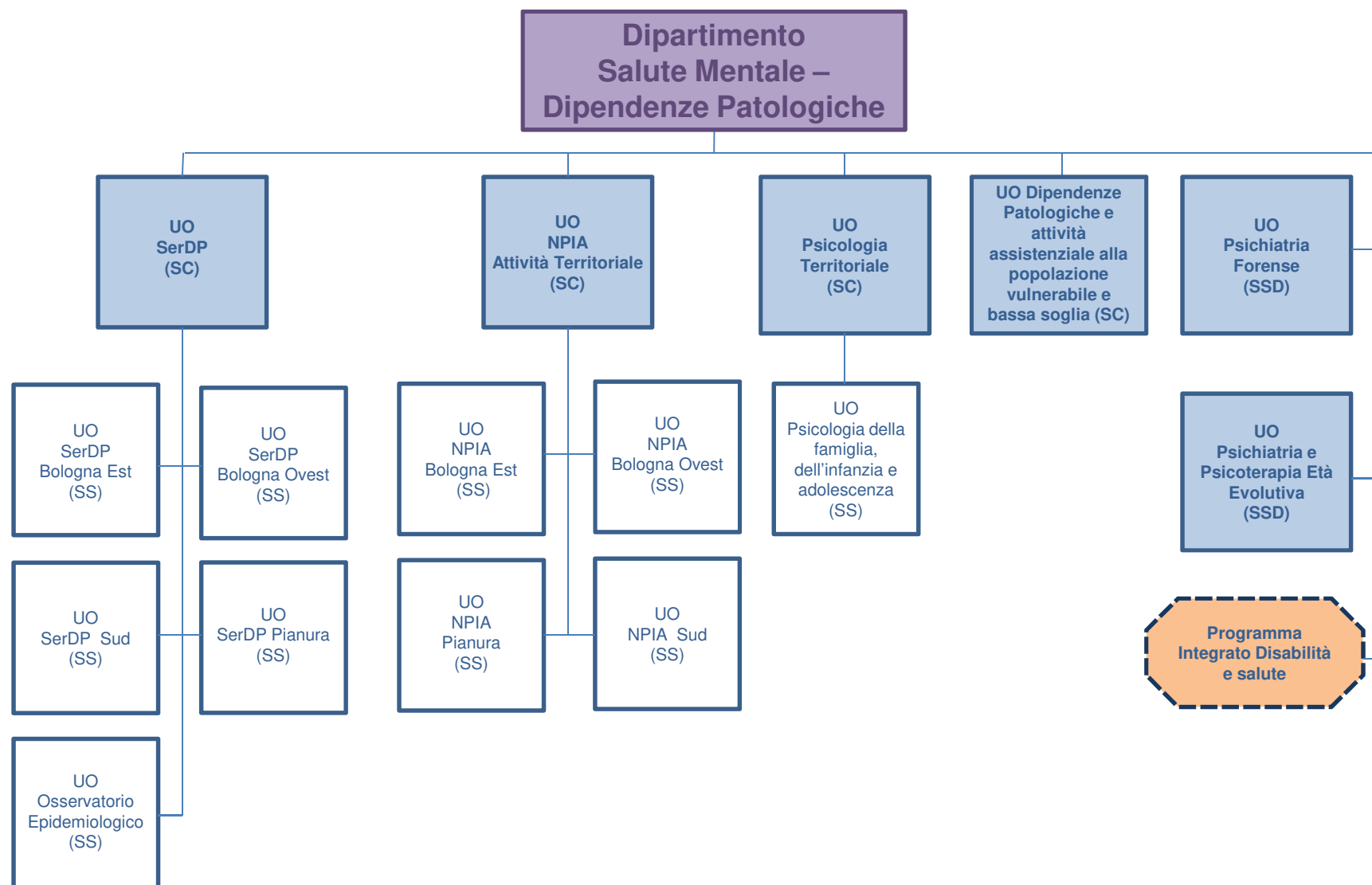


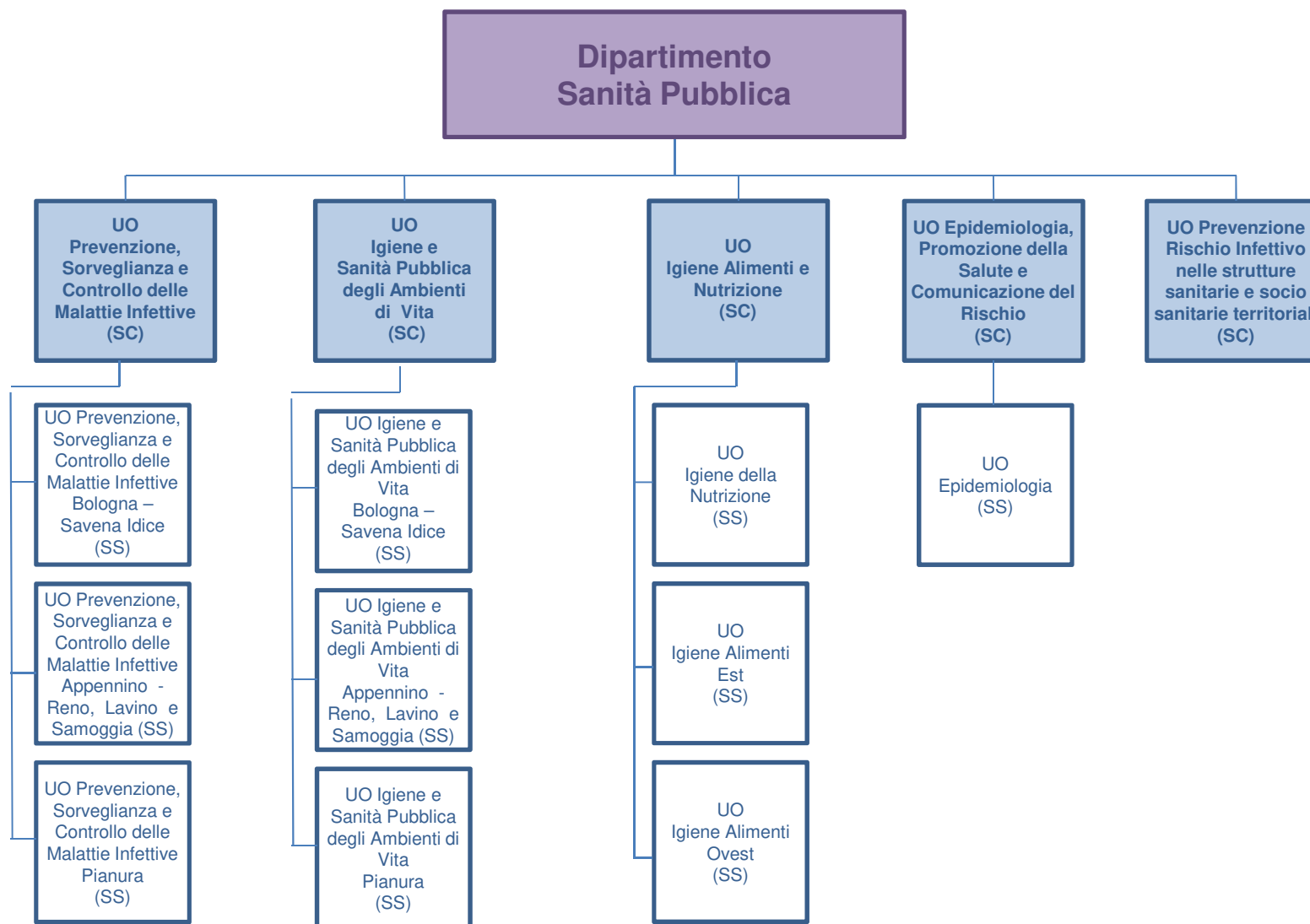
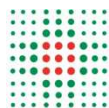
Direttore Operativo

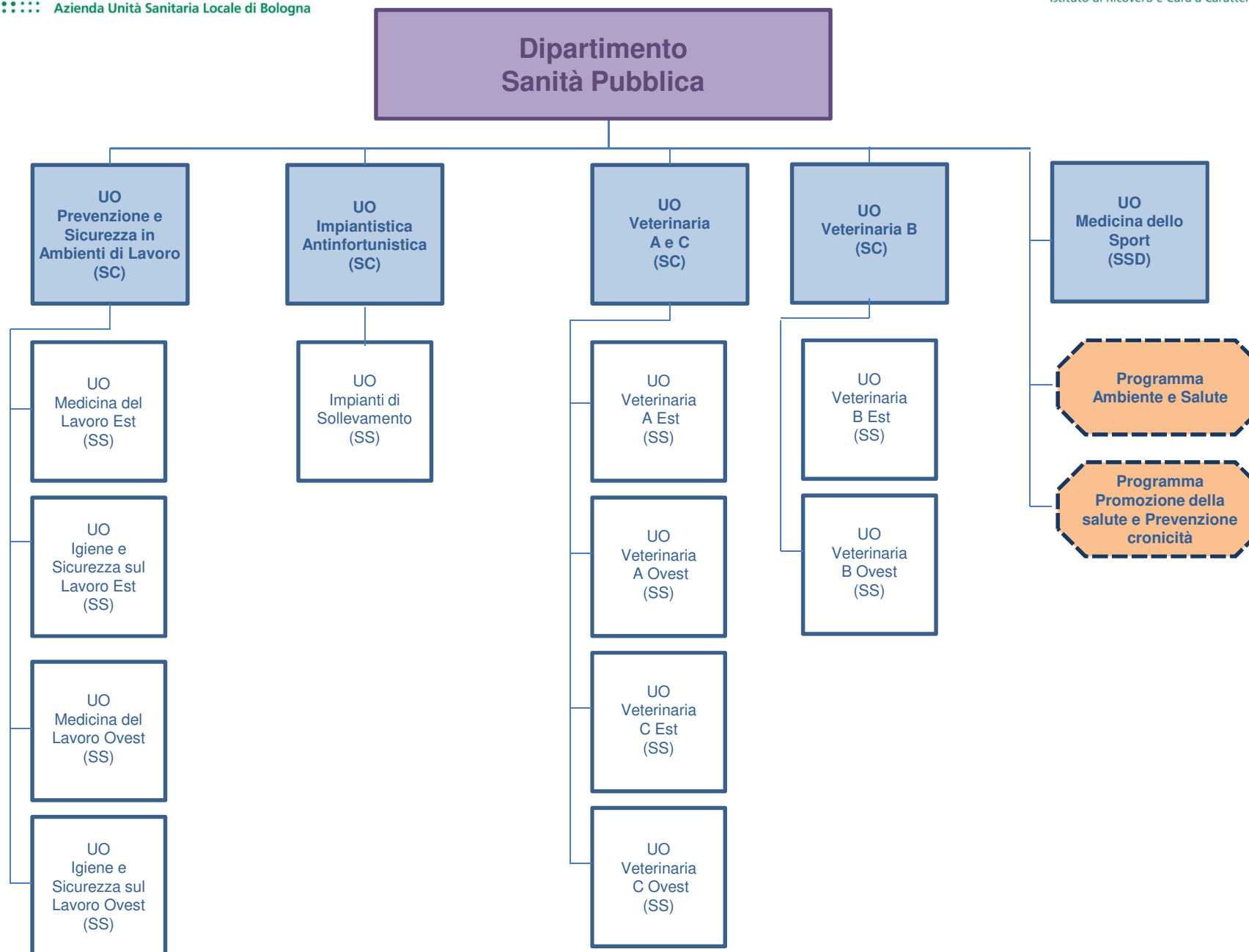


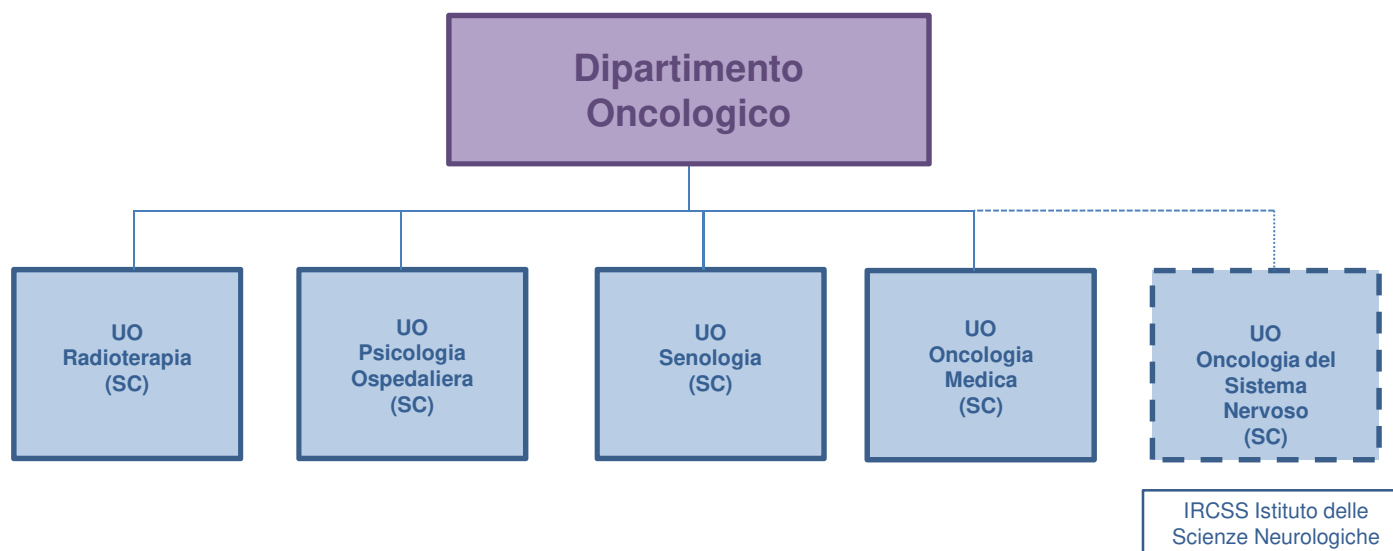


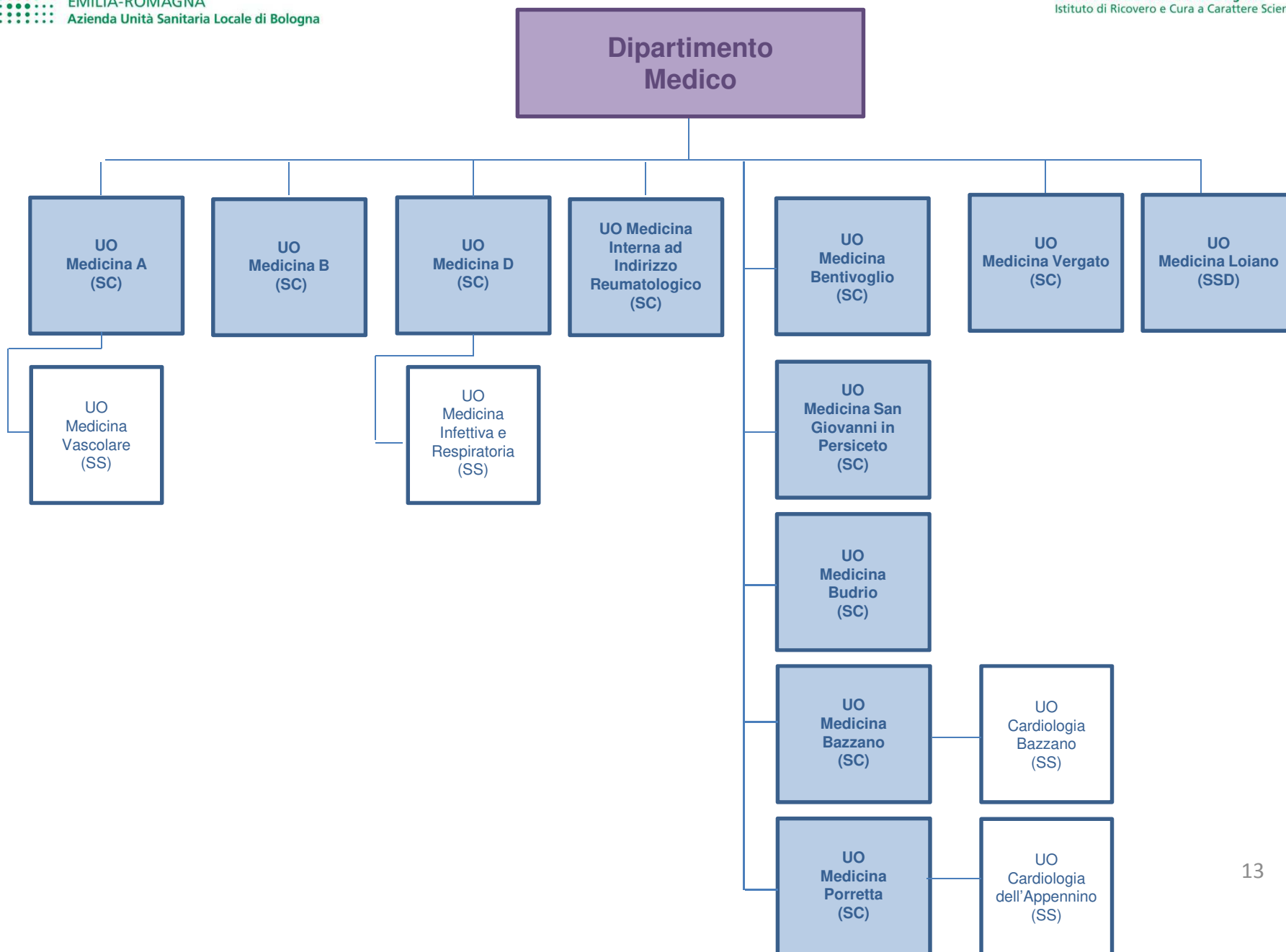


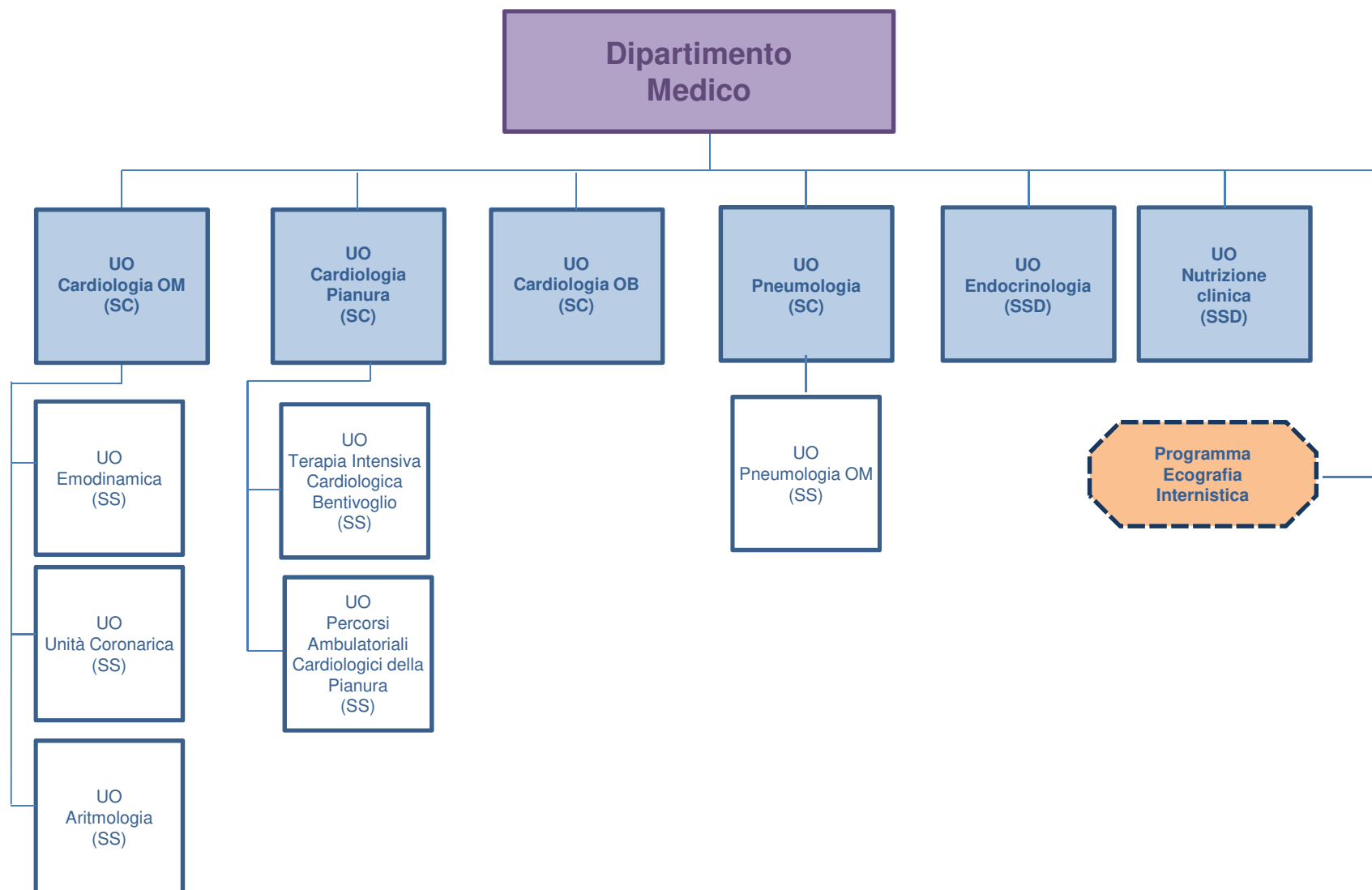
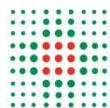


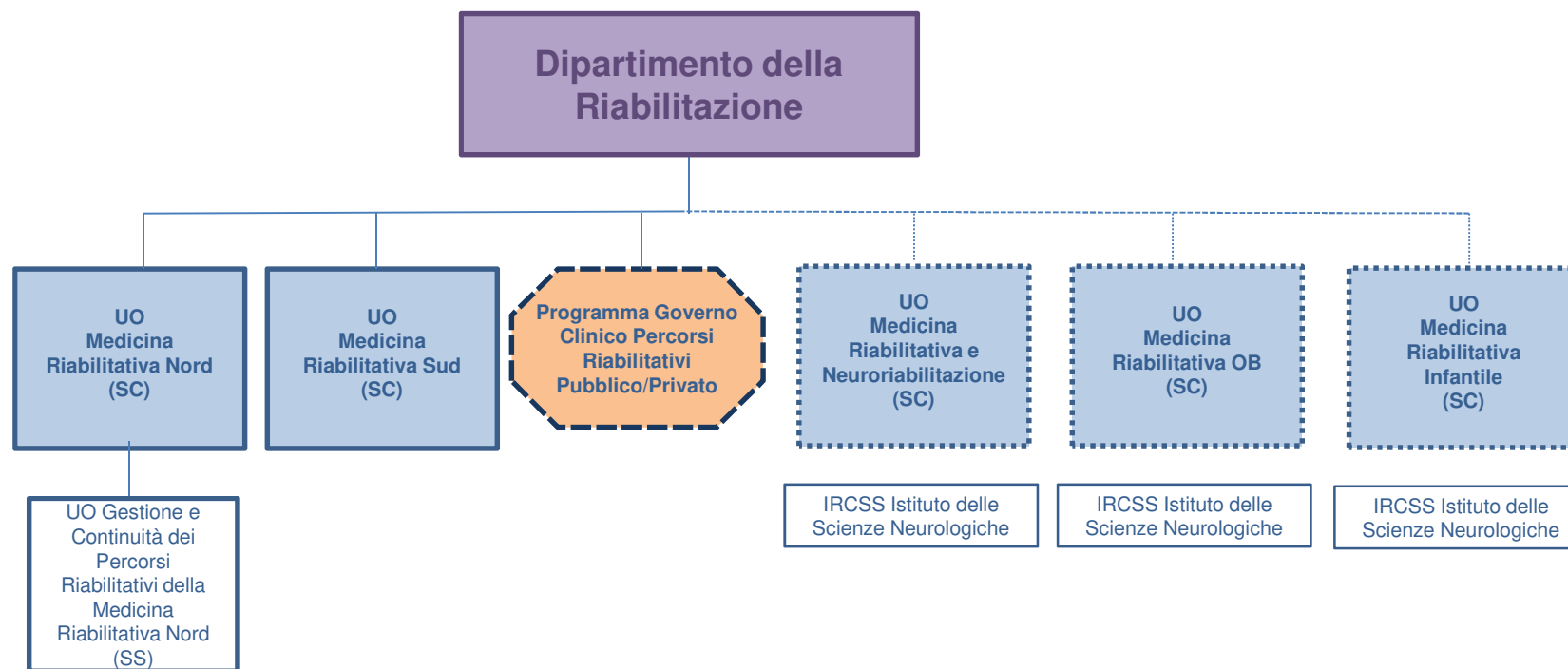
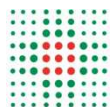


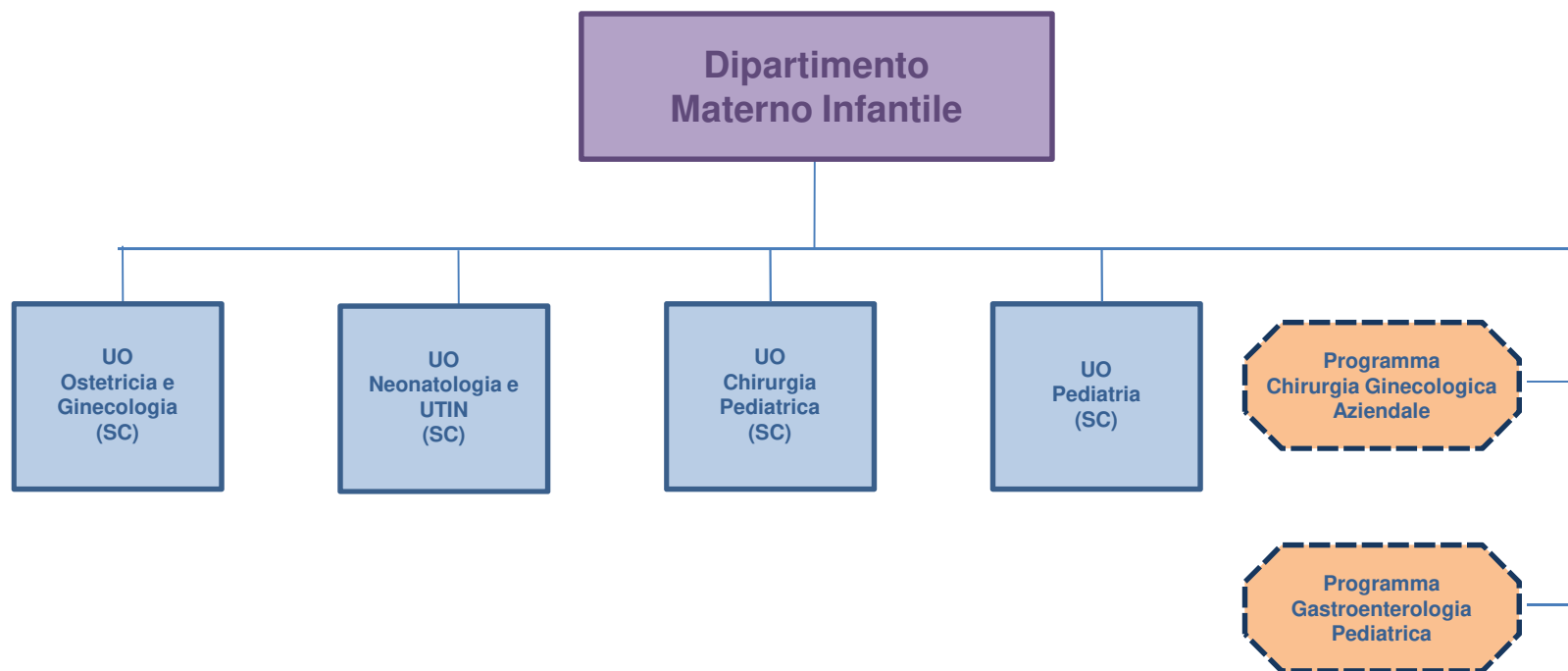


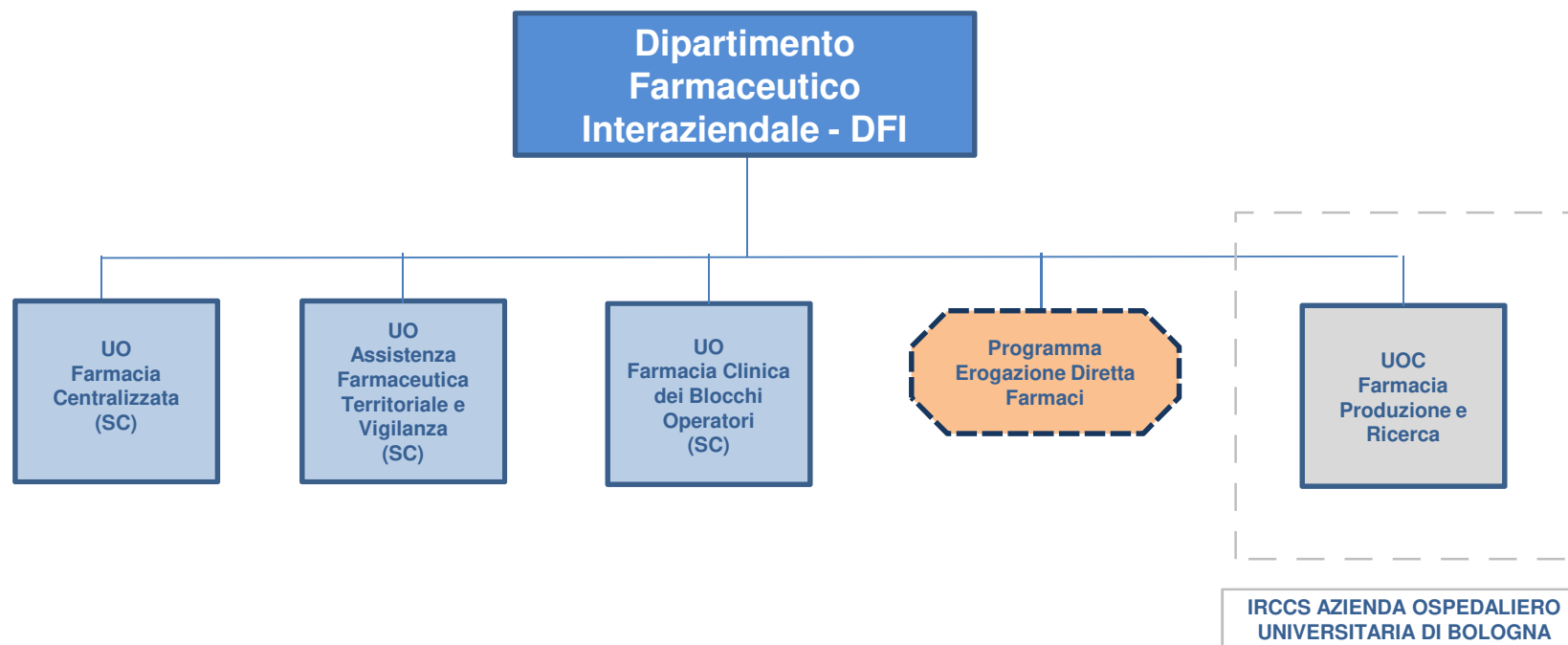
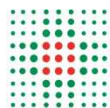


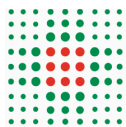












ALLEGATO 10

Denominazione: PROGRAMMA NUCLEO INTERNO CONTROLLI

Incarico equiparato a: Struttura Semplice

UOC di afferenza: PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZIENDALE

PREMESSA

Istituito con delibera 44/2020, il Nucleo interno Controlli (di seguito NIC), organismo tecnico afferente al Presidio Ospedaliero Unico Aziendale, è deputato alla verifica analitica delle cartelle cliniche e delle relative schede di dimissione ospedaliera (SDO).

La finalità del controllo si associa necessariamente all'analisi e all'elaborazione dati relativa alla congruenza della SDO, attività imprescindibili per identificare le aree critiche sulle quali orientare gli interventi, in stretta collaborazione con la Direzione Aziendale, e, in un tempo successivo, per verificare l'efficacia degli interventi eseguiti.

AMBITI DI RESPONSABILITA'

Al Nucleo Interno Controlli spetta:

- l'effettuazione di verifiche periodiche presso le Unità Operative ospedaliere, riguardanti la corretta tenuta e la conservazione della documentazione sanitaria;
- il controllo per ogni U.O. di un campione significativo di cartelle (non inferiore al 5%);
- la programmazione periodica di incontri dipartimentali (audit) nel quale mostrare i risultati di tale indagine, disaggregati per singola U.O.;
- attività di supporto/consulenza alle U.O. ed attività di formazione e tutoraggio;
- la compilazione del prospetto riepilogativo annuale di attività da inviare al Nucleo Regionale dei Controlli (NRC) ed alla Direzione Generale AUSL;
- la definizione degli obiettivi ed eventuali correttivi per il trimestre successivo in ogni Dipartimento.

COMPETENZE E ATTIVITA'

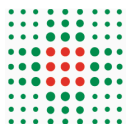
L'attività caratterizzante del NIC è rappresentata dall'espletamento dei controlli previsti nel Piano Annuale dei Controlli della Regione Emilia-Romagna, in particolare:

- controllo e verifica della completezza e della qualità della compilazione della documentazione clinica (ex DGR 1706/2009);
- controllo del sistema di codifica ICD9-CM delle diagnosi e degli interventi utilizzato dai clinici e del rispetto delle direttive regionali in tema di codifica;
- congruità tra cartella clinica e scheda di dimissione ospedaliera, ovvero corretta compilazione della scheda nosologica secondo le indicazioni nazionali e regionali;
- verifiche di appropriatezza clinica in stretta collaborazione con il personale medico delle singole UUOO;
- programmazione e progettazione di eventi formativi interni ed esterni in collaborazione con UNIBO, UNIFE, RER.

Il Nucleo Interno Controlli è responsabile della compilazione del prospetto riepilogativo annuale di attività da inviare al Nucleo Regionale dei Controlli (NRC) ed alla Direzione Generale AUSL, utilizzando gli strumenti predisposti a livello regionale.

L'attività del NIC si esplica inoltre con:

- predisposizione di relazioni tecniche su richiesta dei Direttori delle UU.OU. o dei Responsabili delle UOS/UOSD;



- produzione dati per rendicontazione annuale su richiesta RER;
- verifica dei DRG ad alto rischio di non appropriatezza (indicati negli allegati 6° e 6B del D.C.P.M. 12 gennaio 2017) e delle non conformità segnalate dall'UOC Flussi Informativi ;
- attività di consulenza e supporto per codifiche SDO di particolare complessità;
- attività di controllo e consulenza sulla corretta tenuta documentale;
- modifiche informatiche ricoveri errati;
- gestione rapporti con il nucleo di controllo regionale ed in particolare con il coordinatore del Gruppo Regionale per il controllo di qualità della codifica della scheda di dimissione ospedaliera;
- rilascio attestazioni di espletamento attività di autovalutazione cartella clinica alle singole UUOO;
- attività di archiviazione documentale.

Le competenze del NIC sono estese anche alla attività di responsabilità, controllo e verifica delle camere mortuarie aziendali e di polizia mortuaria, assumendo così il ruolo di centro di riferimento aziendale e interlocutore privilegiato con gli stakeholders esterni.

MODALITÀ OPERATIVE

- Sui dati estratti dalle SDO vengono effettuati controlli in ordine sia alla validità formale sia alla qualità della codifica. I controlli di congruità sono finalizzati a valutare la correttezza della compilazione delle SDO ai fini della corretta attribuzione dei DRG e della puntuale determinazione degli importi tariffari. In particolare, viene valutata la corrispondenza tra quanto accaduto durante il ricovero e registrato nella cartella clinica e le diagnosi e gli interventi / procedure segnalate e codificate nella SDO. Viene, inoltre, effettuata la valutazione di correttezza delle variabili anagrafiche e amministrative. Per la corretta selezione di diagnosi e interventi/procedure si fa riferimento alle linee guida regionali.

Il NIC svolge così un ruolo all'interno del sistema di controllo aziendale dei ricoveri mirato a garantire la corrispondenza dei controlli sanitari con quanto esplicitato dal Piano Annuale dei Controlli (PAC) ex delibera di giunta regionale N. 354/2012 - ANNO 2020 e con quanto previsto negli accordi di fornitura locali.

- Controllo e revisione della documentazione sanitaria anche mediante il controllo analitico annuale del 5 % delle cartelle cliniche di ricovero di ogni Unità Operativa, sottoposte ad autovalutazione, in conformità con la circolare n. 18 del 13/12/2012 e delibera n. 354/12 della Regione Emilia-Romagna, che definiscono le linee di indirizzo in materia di controlli e le modalità di verifica della documentazione sanitaria prodotta presso le articolazioni organizzative aziendali. L'attività di controllo documentale da parte del NIC si estende oltre il 5%.
- In corso di pandemia al NIC è deputato il controllo della corretta codifica codici RER COVID-19 mediante analisi delle cartelle e relative schede SDO provvedendo inoltre alla attività di espungo addendum.

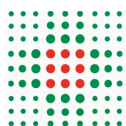
Sede Principale

Direzione medica del Presidio Ospedaliero Unico Aziendale – Ospedale Maggiore

Risorse Professionali

Al Programma è assicurata l'attribuzione funzionale di risorse professionali identificate sulla base delle competenze maturate e delle attività svolte.

Al Programma fanno riferimento le seguenti unità di personale, ripartite indicativamente, secondo lo schema seguente:



N° personale	Disciplina	Impegno % sul debito orario
1 dirigente medico Responsabile di Programma	Qualsiasi, con almeno 10 anni di anzianità di servizio	100%
1 dirigente medico	Chirurgia Generale	100%
1 dirigente medico	Medicina Interna	100%
1 dirigente medico	Medicina e Chirurgia di accettazione e di urgenza	100%
1 coordinatore infermieristico		100%
4 infermieri		100%

Si precisa che il Responsabile di Programma parteciperà alla copertura dei turni di guardia/reperibilità e ad ogni altra attività richiesta dall'UOC Presidio Ospedaliero Unico Aziendale, a cui il Programma afferisce.

Responsabile del Programma:

Dirigente medico di qualsiasi disciplina con almeno 10 anni di anzianità di servizio

Posti letto

Nessuno

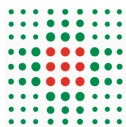
Ambulatori/Day Hospital (DH)/Day Service (DS)

Nessuno

BUDGET BENI DI CONSUMO

Per i beni di consumo strettamente dedicati alle attività individuate è attribuito, dal Direttore della UOC di afferenza, un budget di cui il titolare del Programma è direttamente responsabile. In particolare, saranno definite a budget le risorse relative a:

- Ausili informatici e telecomunicazioni
- eventi formativi di rilevanza extraaziendale
- Eventuali altri beni soggetti a monitoraggio
- Riconoscimenti incentivi di produzione al personale afferente



OBIETTIVI

OBIETTIVO	MODALITA' DI VERIFICA	INDICATORE
Proposta alla Direzione della UOC, entro 6 mesi dall'insediamento del responsabile di programma, di un regolamento sul funzionamento del nucleo interno controlli al POUA		
Miglioramento della qualità della codifica della SDO relativa agli item previsti nel PAC RER	Verifica regionale	Riduzione del 10% rispetto anno precedente
Miglioramento della qualità della documentazione sanitaria prodotta	- Autovalutazione effettuata dalle singole UUOO; - verifica a campione effettuata dal NIC	Riduzione del 10% rispetto anno precedente
Organizzazione e gestione di attività formative sui temi specifici		Organizzazione, ogni anno di: - 1 corso fad su codifica sdo; - 1 evento formativo residenziale su qualità documentale e sulla corretta codifica; - audit dipartimentali: 3 dipartimenti/anno
Responsabilizzazione dei professionisti sulla corretta redazione documentale	Valutazione da parte del NIC	diminuzione degli errori di codifica

Ulteriori obiettivi del Programma potranno essere oggetto di programmazione annuale nell'ambito del processo di budget.